Mise à jour : 05/07/2025

Piloter son activité

Apprendre à anticiper les problèmes de trésorerie, à mesurer la rentabilité de son activité et à mettre en place des tableaux de bord performants

Durée : 32 heures

Organisation : en inter-entreprises, en présentiel

Prérequis : aucun

Méthode pédagogique :

Validation des acquis :

Maximum de participants : 5

Tarif : 2 000 € HT

Prochaine session

1, 2, 8 et 9 déc. 2025
Lieu : Colomiers (31770)

Objectifs

- Piloter efficacement son entreprise
- Maîtriser sa trésorerie
- Mesurer la rentabilité de son activité
- Comprendre la logique et l'organisation comptable
- Mettre en place une gestion budgétaire efficace
- Mettre en place un contrôle de gestion
- Elaborer des tableaux de bord personnalisés et pertinents

www.lesclesdeslagestion.fr

Programme détaillé

1/ Le double rôle du chef d'entreprise :
- La Réalité économique de l'entreprise
- Analyse de son activité
- Pourquoi utilise-t-on des indicateurs ?

2/ La gestion de trésorerie :
- Le mécanisme de la trésorerie
- Analyser les besoins financiers d'une entreprise
- Le fonds de roulement : FR
- le besoin en fonds de roulement : (BFR)
- Evaluer la trésorerie nette
- Comment rétablir l'équilibre financier ?

3/ La gestion des coûts :
- Notion de coût fixe et coût variable
- Calculer le seuil de rentabilité
- Calculer le point mort

4/ La gestion budgétaire :
- Intérêt de la gestion budgétaire
- Elaborer un budget : Connaître les différents budgets et leurs interdépendances
- Le budget d'exploitation
- Le budget de trésorerie
- La gestion du budget de trésorerie

5/ Les fondamentaux de la comptabilité générale
- Les grands principes
- Comprendre la logique comptable :
  - Le plan comptable : cadre comptable ; règles de numérotation
  - La chaîne comptable : les journaux, les comptes, la balance, le grand livre
- Présentation des états comptables :
  - Lire et interpréter le bilan :
  * Construction du bilant
  * Les ratios de patrimoine et d'endettement
  - Lire et interpréter le compte de résultat :
  * Le compte de résultat : la formation du résultat comptable
  * Les soldes intermédiaires de gestion
  * La Capacité d'autofinancement
  - L'annexe comptable : contenu et intérêt
- L'obligation d'information : Contrôle et Justificatifs

6/ Mettre en place un contrôle de gestion efficace
- Acquérir une méthodologie pour fixer des objectifs
- Savoir choisir les indicateurs pertinents à suivre
- Contrôle des résultats obtenus et analyser les écarts
- Mettre en place une organisation du travail adaptée

7/ Construire des tableaux de bord pertinents et personnalisés
- Connaître la démarche de construction des tableaux de bords
- Construire un tableau de bord de suivi des indicateurs choisis

Renseignements et inscription

Nicolas Weckerlin
07.68.40.08.95
nweckerlin@lesclesdelagestion.fr

les clés de la gestion FORMATIONS