



## Piloter son activité

Apprendre à anticiper les problèmes de trésorerie, à mesurer la rentabilité de son activité et à mettre en place des tableaux de bord performants

**Durée :** 4 jours

**Organisation :** en présentiel. Possibilité d'organiser la session en distanciel synchrone

**Prérequis :** aucun

**Méthode pédagogique :** active, différenciée et expérientielle

**Validation des acquis :** évaluation continue

**Maximum de participants :** 5

**Tarif inter :** 2 400 € HT / stagiaire

### Prochaine session

Nous contacter

Lieu : Toulouse et sa périphérie

*Session sur-mesure possible*

### Objectifs

- Piloter efficacement son entreprise
- Maîtriser sa trésorerie
- Mesurer la rentabilité de son activité
- Comprendre la logique et l'organisation comptable
- Mettre en place une gestion budgétaire efficace
- Mettre en place un contrôle de gestion
- Elaborer des tableaux de bord personnalisés et pertinents

[www.lesclesdelagestion.fr](http://www.lesclesdelagestion.fr)

### Programme détaillé

#### 1/ Le double rôle du chef d'entreprise :

- La Réalité économique de l'entreprise
- Analyse de son activité
- Pourquoi utilise-t-on des indicateurs ?

#### 2/ La gestion de trésorerie :

- Le mécanisme de la trésorerie
- Analyser les besoins financiers d'une entreprise
- Le fonds de roulement : FR
- le besoin en fonds de roulement : (BFR)
- Evaluer la trésorerie nette
- Comment rétablir l'équilibre financier ?

#### 3/ La gestion des coûts :

- Notion de coût fixe et coût variable
- Calculer le seuil de rentabilité
- Calculer le point mort

#### 4/ La gestion budgétaire :

- Intérêt de la gestion budgétaire
- Elaborer un budget : Connaître les différents budgets et leurs interdépendances
- Le budget d'exploitation
- Le budget de trésorerie
- La gestion du budget de trésorerie

#### 5/ Les fondamentaux de la comptabilité générale

- Les grands principes
- Comprendre la logique comptable :
  - Le plan comptable : cadre comptable ; règles de numérotation
  - La chaîne comptable : les journaux, les comptes, la balance, le grand livre

#### • Présentation des états comptables :

- Lire et interpréter le bilan :
- ☒\* Construction du bilan
- ☒\* Les ratios de patrimoine et d'endettement
  - Lire et interpréter le compte de résultat :
- ☒\* Le compte de résultat : la formation du résultat comptable
- ☒\* Les soldes intermédiaires de gestion
- ☒\* La Capacité d'autofinancement
  - L'annexe comptable : contenu et intérêt
- L'obligation d'information : Contrôle et Justificatifs

#### 6/ Mettre en place un contrôle de gestion efficace

- Acquérir une méthodologie pour fixer des objectifs
- Savoir choisir les indicateurs pertinents à suivre
- Contrôle des résultats obtenus et analyser les écarts
- Mettre en place une organisation du travail adaptée

#### 7/ Construire des tableaux de bord pertinents et personnalisés

- Connaître la démarche de construction des tableaux de bords
- Construire un tableau de bord de suivi des indicateurs choisis

### Renseignements et inscription

Nicolas Weckerlin  
07 68 40 08 95

[nweckerlin@lesclesdelagestion.fr](mailto:nweckerlin@lesclesdelagestion.fr)

 les clés de la gestion  
FORMATIONS