Apprendre à anticiper les problèmes de trésorerie, à mesurer la rentabilité de son activité et à mettre en place des tableaux de bord performants

Durée : 4 jours

Organisation : en présentiel. Possibilité d'organiser la session en distanciel synchrone

Prérequis : aucun

Méthode pédagogique : active, différenciée et expérientielle

Validation des acquis : évaluation continue

Maximum de participants : 5

Tarif inter : 2 400 € HT / stagiaire

Prochaine session

9, 10, 16 et 17 février 2026
Lieu : Colomiers (31770)

Session sur-mesure possible

Objectifs

• Piloter efficacement son entreprise
• Maîtriser sa trésorerie
• Mesurer la rentabilité de son activité
• Comprendre la logique et l'organisation comptable
• Mettre en place une gestion budgétaire efficace
• Mettre en place un contrôle de gestion
• Elaborer des tableaux de bord personnalisés et pertinents

www.lesclesdeslagestion.fr

Mise à jour : 15/12/2025

Piloter son activité

Programme détaillé

1/ Le double rôle du chef d'entreprise :
• La Réalité économique de l'entreprise
• Analyse de son activité
• Pourquoi utilise-t-on des indicateurs ?

2/ La gestion de trésorerie :
• Le mécanisme de la trésorerie
• Analyser les besoins financiers d'une entreprise
• Le fonds de roulement : FR
• le besoin en fonds de roulement : (BFR)
• Evaluer la trésorerie nette
• Comment rétablir l'équilibre financier ?

3/ La gestion des coûts :
• Notion de coût fixe et coût variable
• Calculer le seuil de rentabilité
• Calculer le point mort

4/ La gestion budgétaire :
• Intérêt de la gestion budgétaire
• Elaborer un budget : Connaître les différents budgets et leurs interdépendances
• Le budget d'exploitation
• Le budget de trésorerie
• La gestion du budget de trésorerie

5/ Les fondamentaux de la comptabilité générale
• Les grands principes
• Comprendre la logique comptable :
- Le plan comptable : cadre comptable ; règles de numérotation
- La chaîne comptable : les journaux, les comptes, la balance, le grand livre
• Présentation des états comptables :
- Lire et interpréter le bilan :
* Construction du bilan
* Les ratios de patrimoine et d'endettement
- Lire et interpréter le compte de résultat :
* Le compte de résultat : la formation du résultat comptable
* Les soldes intermédiaires de gestion
* La Capacité d'autofinancement
- L'annexe comptable : contenu et intérêt
• L'obligation d'information : Contrôle et Justificatifs

6/ Mettre en place un contrôle de gestion efficace
• Acquérir une méthodologie pour fixer des objectifs
• Savoir choisir les indicateurs pertinents à suivre
• Contrôle des résultats obtenus et analyser les écarts
• Mettre en place une organisation du travail adaptée

7/ Construire des tableaux de bord pertinents et personnalisés
• Connaître la démarche de construction des tableaux de bords
• Construire un tableau de bord de suivi des indicateurs choisis

Renseignements et inscription

Nicolas Weckerlin
07 68 40 08 95
nweckerlin@lesclesdelagestion.fr

les clés de la gestion FORMATIONS