



Transition écologique de l'entreprise

Comprendre les enjeux environnementaux à l'échelle de l'entreprise et trouver des pistes et des solutions pertinentes en lien avec les enjeux de l'entreprise

Durée : 1 jour

Organisation : en présentiel

Prérequis : aucun

Méthode pédagogique : active, différenciée et expérientielle

Validation des acquis : évaluation continue et sommative

Maximum de participants : 7

Tarif intra : 1 800 € HT / groupe

Prochaine session

Nous contacter

Lieu : Toulouse et sa périphérie

Session sur-mesure possible

Objectifs

- Comprendre les liens d'implication entre les risques et leurs conséquences sur l'entreprise
- Comprendre la contribution et la responsabilité de l'entreprise sur le dépassement des limites planétaires
- Formuler des idées de solutions afin d'engager concrètement la transition

Programme détaillé

Audit (3h30)

L'audit comprend une réunion de présentation de l'activité (dans les locaux de l'entreprise) avec un temps d'échange afin d'évaluer la maturité du dirigeant et de l'organisation.

Séquence 1 (1h45) : Comprendre les risques environnementaux de l'échelle globale à l'échelle de l'entreprise

- Atelier mixant la présentation des risques environnementaux (sécheresses, canicules, stress hydrique, incendies, santé...) et évaluation des conséquences directes et indirectes au niveau de l'entreprise, de ses salariés et de ses parties prenantes externes (clients, fournisseurs, partenaires)
- Livrable : matrice de risques au niveau de l'entreprise et de ses parties prenantes

Séquence 2 (1h45) : Identifier la responsabilité de l'entreprise

- Construction de la chaîne de valeur et de responsabilité de l'entreprise afin de pouvoir visualiser les implications, responsabilités et dépendances qu'elle a avec son écosystème et qui un impact environnemental :
- Changement climatique : comment mon activité contribue à émettre des gaz à effet de serre ? Quels sont les postes d'émissions les plus importants ?

- Erosion de la biodiversité : à quel niveau de la chaîne de valeur mon entreprise contribue à détériorer le vivant ? A contrario, existe-t-il des pratiques dans mon entreprise ou dans ma chaîne de valeur qui contribue à protéger/aggraver le vivant ?

- Changement d'utilisation des sols : mon activité contribue-t-elle à artificialiser des sols ?

- Perturbation du cycle de l'eau douce : Quel est l'impact de mon activité sur les prélèvements et l'utilisation de l'eau ?

• Livrable : visuel de la chaîne de valeur de l'entreprise avec type d'impact environnemental à chaque étape (amont, activité de l'entreprise, aval)

Séquence 3 : Concevoir une trajectoire de transition soutenable

- Atelier d'idéation en intelligence collective basé sur les travaux précédents (matrice de risques, chaîne de valeur) : phase de créativité pour déconstruire les problématiques et générer des idées de solutions
- La phase de créativité est très importante afin de trouver de nouvelles solutions plutôt seulement que de réduire. Lors de cette phase, on questionne les métiers par rapport aux conclusions de la matrice et de la chaîne de valeur : "Si je vous enlève cela pour faire votre métier, comment pourriez-vous quand même réaliser votre mission ?"

• Livrable : idées et solutions liées aux enjeux de soutenabilité et de pérennité de l'entreprise

Renseignements et inscription

Nicolas Weckerlin

07 68 40 08 95

nweckerlin@lesclesdelagestion.fr



les clés de la gestion
FORMATIONS